

Green company



„Obecnie system Comarch CDN XL jest głównym systemem informatycznym naszej firmy i wykorzystujemy szeroko jego możliwości. Nowy system wyparł nie tylko poprzedni program, ale także większość zeszytów, arkuszy kalkulacyjnych w których były prowadzone dodatkowe rejestry, kalkulacje etc. W systemie pracuje jednocześnie około 20 użytkowników. Dzięki temu wdrożeniu możemy śmiało myśleć o rozwoju naszej firmy. Wybór Comarch CDN XL to nie tylko wybór programu komputerowego ale także partnerów na lata. Comarch jako wiodący producent oprogramowania zapewnia stały rozwój systemu, a firma Infortes bieżące serwisowanie i dopasowywanie programu do naszych zmieniających się oczekiwań. Podczas procesu wyboru systemu mieliśmy okazję oglądać kilka systemów klasy ERP, uczestniczyliśmy także w wizytach referencyjnych. Moim zdaniem przy wyborze systemu kluczowe jest precyzyjne określenie swoich potrzeb. Gdybyśmy nie byli do tego przygotowani to byłoby nam bardzo trudno rozmawiać z dostawcami. Oferta systemów i ich możliwości są bardzo szerokie. Rozmowy z oferentami należy jednak mocno ukierunkowywać na prezentację i omawianie funkcjonalności kluczowych dla naszej firmy. Wybierając firmę wdrażającą należy także pamiętać, że wdrożenie to tylko pierwszy etap współpracy po którym w mniejszym lub większym zakresie będziemy potrzebować bieżącego serwisowania. Firma Infortes z którą współpracujemy sprawdziła się zarówno podczas wdrażania jak i po jego zakończeniu.”

- Bartosz Chodorowski, Wiceprezes Zarządu Green Company Sp. z o.o.

O firmie

Firma GREEN COMPANY powstała w 1993 roku w Warszawie z udziałem kapitału kanadyjskiego. W 1996 r. został utworzony Oddział Produkcyjny we Wrocławiu, który w roku 1997 uzyskał status Zakładu Pracy Chronionej. W sierpniu 1998 roku siedziba firmy została przeniesiona do Wrocławia gdzie obecnie jest zatrudnionych ponad 100 pracowników. Firma specjalizuje się w wytwarzaniu elementów z tworzyw sztucznych oraz galanterii metalowej. Green Company dysponuje szerokim, stale powiększającym parkiem maszynowym o zróżnicowanych parametrach technicznych. Obecnie stanowią go 34 wtryskarki o gramaturze wtrysku od 30 g do 1 800 g i o sile zamykania od 200 kN do 5 000 kN. Rozległe kontakty na całym świecie dają firmie możliwość zakupu najlepszych surowców i półproduktów po najkorzystniejszych cenach, co przy ciągłym podnoszeniu jakości wyrobów, ma istotny wpływ na minimalizację kosztów produkcji. Produkcja części odbywa się zgodnie z procedurami określonymi w Certyfikacie Jakości ISO-9001. Głównymi odbiorcami są najwięksi producenci wyrobów zmechanizowanego sprzętu AGD.

Sytuacja biznesowa przed implementacją systemu - wyzwania



Dynamiczny rozwój firmy spowodował konieczność usprawnienia systemu informacyjnego poprzez wdrożenie systemu klasy ERP. W drugiej połowie 2006 roku została podjęta decyzja o zakupie nowego oprogramowania. Firmie zależało na systemie, który będzie wspierał nie tylko ewidencje księgową, magazyny i sprzedaż, ale przede wszystkim pozwoli zarządzać produkcją wyrobów. Użytkowany do tej pory system był także zintegrowany i obejmował księgowość, sprzedaż, płace, gospodarkę magazynową. Niestety brak modułu wspierającego planowanie i rozliczanie produkcji była dużym utrudnieniem w organizacji pracy firmy. Uruchamianie produkcji kolejnych wyrobów i obsługa każdego nowego klienta wiązała się z koniecznością ponoszenia znacznych, dodatkowych nakładów pracy na organizację obsługi zamówień i realizacji zleceń produkcyjnych. Nasi odbiorcy to firmy które oczekują od nas najwyższych standardów obsługi na każdym etapie

współpracy i musimy dysponować systemem, które w czasie rzeczywistym prezentuje nasze zasoby oraz umożliwia ich planowanie.

Głównym celem jaki postawiła sobie firma przed wdrożeniem było wprowadzenie systemu, który będzie kompleksowo wspierał działalność firmy łącznie z planowaniem i rozliczaniem produkcji oraz będzie stanowił wspólną, jednoznaczną bazę danych dla wszystkich działów firmy Green Company.

Rozwiązanie



W związku z tym, że firma wykorzystywała wcześniej system Comarch Optima, jedną z opcji automatycznie był pakiet Comarch CDN XL. Po analizie oferty rynkowej na „placu boju” pozostało dwóch kandydatów. Ostatecznie firma zdecydowała się na Comarch CDN XL, nie tylko ze względu na bogatą funkcjonalność oraz przyjazną technologię, ale także ze względu na bardzo dobre dopasowanie do polskich przepisów oraz realiów prowadzenia działalności gospodarczej w naszym

kraju. Tuż przed podjęciem decyzji pracownicy Green Company uczestniczyli w konferencji organizowanej przez Comarch we Wrocławiu i tam od innych klientów Comarch usłyszeli bardzo dobre opinie na temat programu oraz firmy wdrożeniowej Infortes z Wrocławia. Prace wdrożeniowe musiały być prowadzone z zachowaniem należytej staranności, ale w błyskawicznym tempie. Wdrożenie rozpoczęło się w listopadzie 2006 roku z zamierzeniem, że ewidencja w nowym systemie będzie prowadzona już od stycznia 2007 roku. Pierwszym etapem projektu była analiza przedwdrożeniowa w trakcie której konsultanci Infortes poznali specyfikę działalności Green Company oraz przedstawili w jaki sposób system informatyczny będzie wspierał poszczególne procesy. Ze względu na pewne podobieństwa w funkcjonowaniu nowego i starego systemu udało się skrócić do minimum czas potrzebny na przeszkolenie pracowników. Oczywiście system został odpowiednio skonfigurowany, przeprowadzono także migrację danych z poprzedniego programu. Poza standardową funkcjonalnością systemu uruchomiono także funkcje dodatkowe. Jest nią na przykład ocena dostawców zgodnie z zaleceniami norm ISO 9001 oparta na funkcjonalności atrybutów przypisanych do kontrahentów oraz dokumentów w systemie. Na przykład dostawy są oceniane według przyjętych w normach kryteriów (m.in.: terminowość, jakość etc.). System prezentuje wartości, które są podstawą do kompleksowej oceny dostawców.

Korzyści

Istotną cechą systemu wspomagającego zarządzanie jest m.in. zgodność systemu księgowego z przepisami obowiązującymi w naszym kraju. Comarch CDN XL umożliwia automatyczne tworzenie deklaracji podatkowych, statystycznych oraz raportów finansowych. Dokumenty podlegające księgowaniu, które są ewidencjonowane w module handlowym czy produkcji są automatycznie dekretowane i księgowane. Nie do przecenienia jest mechanizm buforowania dokumentów przed ich ostatecznym księgowaniem, oszczędza to czas pracy i zmniejsza liczbę błędnych księgowania. Główną korzyścią z wdrożenia w obszarze księgowości, jest to że system praktycznie sam rozlicza koszty produkcji wyrobów. Przed wdrożeniem kalkulacje były wykonywane w specjalnych arkuszach i było to bardzo czasochłonne. Automatyzacja tego procesu nie byłaby możliwa bez konsultantów Infortes, którzy nie tylko doskonale znają program, ale także rozumieją zasady rachunku kosztów i rozliczania produkcji.

Wdrożenie nowego systemu było szczególnie oczekiwane przez dział produkcji. Specyfika działalności Green Company polega na zmiennych warunkach realizacji zamówień, częstej weryfikacji planów oraz optymalizacji długości serii i kolejności realizacji zleceń produkcyjnych. Bardzo istotne jest także

precyzyjne rozliczanie surowca na zlecenia, w tym kalkulacja odpadów i braków. Nowy system pozwala precyzyjnie planować wykorzystanie zasobów oraz rozliczanie ich wykorzystania. W stosunku do innych systemów, które były rozważane jest bardzo elastyczny i pozwala na obsługę nie tylko standardowych operacji, ale także tych wyjątkowych, których w tej firmie jest bardzo wiele. Z pewnością Comarch CDN XL nie blokuje firmy w codziennej pracy, tylko umożliwia nadążanie za oczekiwaniami klientów i pomysłowością pracowników.

Dane klienta:

Green Company Sp. z o.o.
ul. Cz. Klimasa 42/46
50-515 Wrocław
www.green.wroc.pl



Firma wdrażająca:

Infortes Sp. z o.o.
ul. Legnicka 52
54-204 Wrocław

Infortes Sp. z o.o.
ul. Bohaterów Westerplatte 9
65-034 Zielona Góra
www.infortes.pl

INFORTES